



# Bilancio Sociale 2025

**ASSeL**  
assistenza & lavoro  
Società Cooperativa Sociale per Azioni - ETS

[www.cooperativaassel.org](http://www.cooperativaassel.org)

# Premessa

Quanto di seguito riportato è il Bilancio Sociale 2023 della Cooperativa ASSeL - Assistenza e Lavoro Società Cooperativa Sociale per Azioni ETS (d'ora in poi ASSeL). Redatto di anno in anno, esso rappresenta un documento che è una restituzione delle attività della nostra cooperativa sulla base dell'analisi dei dati relativi all'anno precedente.

Ne risulta un racconto a più voci - quelle che animano ASSeL - che è un importante strumento di trasparenza e di aggiornamento sull'andamento della nostra cooperativa per tutti gli stakeholder esterni e interni.

Il Bilancio sociale 2023, infatti, riporta:

- Informazioni generali sulla cooperativa e sui suoi amministratori
- Struttura, governo e amministrazione della cooperativa
- Obiettivi e attività
- Esame della situazione economica
- Prospettive future

Dal punto di vista normativo i riferimenti sono le Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore - Decreto Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali - 4 luglio 2019.

## Modalità di comunicazione

Il Bilancio Sociale 2023, redatto secondo le indicazioni di legge, è scaricabile dal sito istituzionale [www.cooperativaassel.org](http://www.cooperativaassel.org). Lo stesso è stato presentato ed approvato dall'assemblea dei soci il 17/06/2024.

# *Indice*

## **La Cooperativa**

Carta d'identità

Vision

Mission

Stakeholder e politica di qualità

Partecipazione Societaria e Rappresentanza

## **Le Risorse Umane e l'Organizzazione**

Organigramma

Base Sociale

Organi di controllo: Il Collegio Sindacale

Consiglio di Amministrazione

Risorse Umane

## **I nostri Servizi**

Servizi/Progetti in corso nell'anno 2023

Servizi/Progetti conclusi nell'anno 2023

## **Situazione Economica**

Patrimonio

Valore della produzione

Incidenza pubblico/privato sul valore della  
produzione 2023

## **Iniziativa Ambientali**

## **Per Concludere**



# LA COOPERATIVA

## CARTA D'IDENTITA'

La cooperativa ASSeL è una cooperativa di tipo A fondata in riferimento alla Legislazione Nazionale, in particolare alla Legge 381/91 che disciplina le cooperative sociali. Si tratta di un'impresa orientata a "perseguire l'interesse generale della comunità alla promozione umana ed all'integrazione sociale dei cittadini" (art. 1 Legge 381/91). Benché si comporti come vera e propria impresa con fini economici, essa non ha scopo di lucro, ed utilizza i profitti per raggiungere gli obiettivi che si prefigge. Questo significa coniugare l'efficienza e la produttività con le esigenze di giustizia, condivisione e solidarietà, proponendosi come obiettivo, oltre a quello economico, l'inclusione sociale e lavorativa".

**Denominazione:** ASSeL -

Assistenza e Lavoro Società Cooperativa Sociale per Azioni ETS

**Sede Legale:** Via Generale Clark n. 47 - Torre "A" - Piano 17 - 84131 Salerno

**Sedi Operative:** Avellino - via P. Greco n. 6

Campobasso - via L. D'Amato n. 5C

Campobasso - via L. D'Amato n. 9/A

Campobasso - c.so G. Mazzini n. 7

Baranello (CB) - viale del Municipio n. 2

Manfredonia (FG) - via Campanile, 24 - 26

Termoli (CB) - via Cannarsa, 3

**Tipologia:** Cooperativa Sociale di tipo A

**Data di costituzione:** 8 maggio 2013

**C.F. / P.IVA:** 02768890648

**Iscrizione camera di commercio:** SA - 506910

**Iscrizione Albo Nazionale:** A227549

**Iscrizione Albo Regionale Campania:** Sez. A n. 135 decr. N. 768 del 22/09/2016

**Iscrizione Albo Regionale Molise:** n. 32 del decr. Del 21/01/2019

**Codice Ateco:** 88.1

**Tel/fax:** 0825/781037

**Sito internet:** [www.cooperativaassel.org](http://www.cooperativaassel.org)

**Email:** [info@cooperativaassel.org](mailto:info@cooperativaassel.org) **Pec:** [amministrazione@pec.cooperativaassel.org](mailto:amministrazione@pec.cooperativaassel.org)

**Certificazione di qualità:** UNI EN ISO 9001:2015

# VISION

ASSeL si concentra principalmente sulla fornitura di servizi socio-sanitari ed educativi, la cui vision è “la promozione di una società inclusiva dove ogni individuo, indipendentemente dalle sue condizioni sociali, fisiche, mentali ed economiche, possa partecipare attivamente alla vita comunitaria”. Gli obiettivi a cui tende sono:

- Inclusione e Partecipazione Comunitaria: promuovere una società inclusiva dove ogni individuo, indipendentemente dalle sue condizioni sociali, fisiche o mentali, possa partecipare attivamente alla vita comunitaria;
- Qualità dei Servizi: fornire servizi socio-sanitari ed educativi di alta qualità, orientati al benessere e alla dignità della persona;
- Sostenibilità Sociale ed Economica: creare modelli di gestione sostenibili che assicurino la continuità e l'efficacia dei servizi offerti, senza sacrificare la qualità;
- Innovazione e Adattabilità: essere all'avanguardia nel rispondere ai bisogni emergenti della comunità, utilizzando soluzioni innovative e adattabili;
- Collaborazione e Rete: rafforzare la cooperazione con altre organizzazioni, enti pubblici e privati, per creare una rete di supporto solida ed efficiente.

# MISSION

La Cooperativa ASSeL è una cooperativa sociale di tipo A che nasce a maggio 2013 dalla passione di un gruppo di professionisti, con una consolidata esperienza nel settore pubblico nella governance di servizi sociali e politiche comunitarie, che hanno saputo costruire una rete sui territori per offrire soluzioni innovative in grado di soddisfare le esigenze dei cittadini e realizzare un percorso di integrazione e solidarietà. ASSeL si configura, pertanto, come cooperativa sociale a scopo plurimo, ponendo a fondamento della propria azione l'attenzione all'uomo nella costruzione di una società più inclusiva. Attenzione che si definisce attraverso relazioni significative, di condivisione, esperienze di solidarietà, nell'interazione con il territorio e nella risposta ai bisogni delle persone svantaggiate (art. 3 statuto).

ASSEL è un'impresa senza fini di lucro e promuove una serie di interventi per raggiungere i propri scopi sociali, nel rispetto della mutualità prevalente. Tali interventi sono rivolti a situazioni di particolare bisogno e di svantaggio culturale, sociale e affettivo (art. 3 statuto).

Per poter curare nel miglior modo gli interessi dei soci e lo sviluppo socio economico e culturale delle comunità, da ormai oltre un decennio, ASSeL opera attivamente con altri enti cooperativi, altre imprese, imprese sociali e organismi del Terzo Settore su scala locale e nazionale.

ASSeL ha per mission "la fornitura di servizi socio-sanitari ed educativi di alta qualità per migliorare la qualità della vita delle persone vulnerabili, attraverso un approccio centrato sulla persona e sulle collaborazioni con la comunità". Nella gestione dei servizi affidatigli persegue un affidabile modello metodologico ed organizzativo volto a garantire:

- Centralità dell'utente utilizzando un approccio personalizzato;
- Tempestività della presa in carico;
- Flessibilità nell'organizzazione;
- Coordinamento dei progetti;
- Logiche partecipative;
- Adeguati flussi informativi tra tutti i soggetti coinvolti;
- Collaborazione con la rete dei servizi territoriali;
- Formazione del personale coinvolto;
- Soddisfazione dell'utenza.

Attiva in Campania, Puglia e Molise, dal 2013, ASSeL ha l'obiettivo di progettare, implementare e gestire servizi sociali, socio-sanitari e educativi finalizzati all'inclusione e al miglioramento della qualità della vita dei cittadini, nonché di supportare gli Enti Locali, anche associati in Ambiti Territoriali Sociali, nel reperimento di nuove opportunità di finanziamento volte allo sviluppo socioeconomico dei territori in cui opera. Si occupa di servizi sociali a 360 gradi, ascolta le esigenze delle comunità di riferimento, svolgendo un ruolo di cerniera tra istituzioni e cittadini.

Ad oggi, garantisce supporto tecnico ed esecutivo agli Enti con i quali collabora, erogando una serie di prestazioni ad hoc in diversi ambiti: sportelli di segretariato sociale, servizi sociali professionali, servizi di assistenza Ufficio di Piano, PUA (Porta Unica di Accesso), servizi di comunicazione sociale, servizi finanziati nell'ambito del PON Inclusione e del Fondo Povertà, progetti di servizio civile universale, servizi d'inclusione, servizi d'integrazione sociale e benessere della comunità, servizi di accoglienza volti alla protezione di rifugiati e richiedenti asilo (accoglienza, integrazione, alloggio, mediazione, orientamento al lavoro), assistenza a persone e nuclei familiari indigenti, servizi educativi, tirocini formativi e d'inclusione sociale, servizi di mediazione familiare, servizi di consulenza psicologica, servizi di assistenza domiciliare a persone non autosufficienti, centri servizio (stazione di posta) per individui in condizione di deprivazione materiale, povertà estrema o senza dimora, servizi di infermieri ed ostetriche di comunità.

La cooperativa si avvia al compimento del dodicesimo anno e molti sono i passi che sono stati fatti. Nel tempo, le attività di ASSeL hanno conosciuto diverse fasi di evoluzione. Siamo partiti dall'iniziativa di un gruppo di persone che volevano riscattarsi e offrire una possibilità a persone svantaggiate che abitavano il territorio e oggi ci siamo affermati quale impresa sociale che conta più di duecento dipendenti, gestisce commesse in diverse Regioni italiane e garantisce servizi ad oltre 11.121 persone.

# STAKEHOLDER E POLITICA DI QUALITÀ

L'attenzione agli stakeholder è da sempre l'elemento centrale nell'operato della nostra cooperativa. Gli attori a cui si presta attenzione particolare nella progettazione ed implementazione dei servizi, sono:

i beneficiari dei servizi in quanto sono al centro della missione della cooperativa. Le loro esigenze e il loro benessere guidano tutte le attività e le decisioni. Gli stessi forniscono feedback essenziale sui servizi erogati, influenzando miglioramenti e adattamenti;

i soci lavoratori essendo i principali operatori della cooperativa, il loro impegno, competenza e soddisfazione lavorativa sono cruciali per il successo dell'organizzazione. Sono tra coloro che partecipano attivamente alla gestione e alla governance della cooperativa, contribuendo con idee e proposte per migliorare i servizi;

i volontari che spesso forniscono supporto operativo aggiuntivo, contribuendo alla sostenibilità delle attività. Aiutano a diffondere la missione della cooperativa nella comunità e possono offrire competenze specifiche;

le famiglie dei beneficiari dei servizi in quanto possono offrire informazioni preziose sulle esigenze dei beneficiari e supportare la cooperativa nel monitoraggio dei progressi;

gli enti pubblici e istituzioni che forniscono finanziamenti, regolamentazione e linee guida essenziali per il funzionamento della cooperativa. Indirettamente sono soprattutto loro a collaborare con la cooperativa per sviluppare politiche sociali e garantire che i servizi offerti siano in linea con le normative e le esigenze della comunità;

le altre cooperative e organizzazioni del terzo settore in quanto siamo fermamente convinti che la collaborazione tra organizzazioni simili può migliorare l'efficacia dei servizi e favorire lo scambio di buone pratiche. Insieme si può fornire supporto reciproco, condividere risorse e partecipare a progetti comuni;

la comunità locale, siamo dell'idea che una cooperativa radicata nella comunità può ottenere maggior supporto e comprensione dei bisogni locali;

i finanziatori e donatori che forniscono le risorse finanziarie necessarie per sostenere le attività e i progetti della cooperativa. La loro fiducia e il loro supporto economico sono fondamentali per la stabilità finanziaria e la possibilità di espandere i servizi offerti;

i media e stampa in quanto una buona copertura mediatica può migliorare la visibilità della cooperativa e sensibilizzare l'opinione pubblica sulla sua missione. Essi ci aiutano a promuovere le attività, gli eventi e i successi della cooperativa.

Ogni gruppo dei suddetti stakeholder contribuisce in modo unico e significativo al successo e alla sostenibilità della nostra cooperativa. Coinvolgerli attivamente e mantenere una comunicazione aperta e trasparente è essenziale per raggiungere gli obiettivi sociali e operativi.

La nostra cooperativa si impegna a fornire servizi socio-assistenziali, educativi e sanitari di alta qualità, rispettando i requisiti della norma UNI EN ISO 9001. Il nostro obiettivo è soddisfare pienamente le esigenze dei nostri beneficiari, soci lavoratori, volontari e altri stakeholder, promuovendo un miglioramento continuo delle nostre attività e processi.

## Impegni Principali e politiche attuative

### Soddisfazione dei Beneficiari:

- ascolto e comprensione delle esigenze dei beneficiari per offrire servizi che rispondano efficacemente alle loro aspettative;
- raccolta e analisi sistematica dei feedback per migliorare continuamente i servizi offerti;

### Coinvolgimento degli Stakeholder:

- partecipazione attiva e la collaborazione di tutti gli stakeholder nella definizione e nel miglioramento dei processi;
- mantenimento di relazioni trasparenti e collaborative con enti pubblici, istituzioni e fornitori.

### Formazione e Competenza:

- investimento nella formazione e nello sviluppo professionale dei nostri soci lavoratori per garantire competenze elevate e aggiornate;
- creazione di un ambiente di lavoro che promuova la crescita personale e professionale.

### Miglioramento Continuo:

- Implementazione e tenuta di un sistema di gestione della qualità conforme alla norma UNI EN ISO 9001;
- Revisioni periodiche e audit interni per identificare opportunità di miglioramento e implementare azioni correttive e preventive.

### Efficienza Operativa:

- Ottimizzazione dei processi interni per migliorare l'efficacia e l'efficienza dei servizi erogati;
- Adozione di pratiche di gestione sostenibile per ridurre l'impatto ambientale e migliorare l'uso delle risorse.

### Trasparenza e Comunicazione:

- Garanzia di una comunicazione chiara e trasparente con tutti gli stakeholder;
- Promozione della cultura della qualità attraverso incontri, aggiornamenti regolari e una comunicazione interna efficace.

**Centralità del Beneficiario:** I beneficiari sono al centro della nostra attività e le loro esigenze guidano le nostre decisioni e azioni;

**Partecipazione Attiva:** Valorizziamo la partecipazione attiva di tutti gli stakeholder, riconoscendo il loro contributo essenziale al successo della cooperativa.

**Eccellenza e Innovazione:** Puntiamo all'eccellenza in ogni servizio offerto e incoraggiamo l'innovazione per rispondere alle nuove sfide.

**Responsabilità e Etica:** Operiamo con integrità, trasparenza e responsabilità in tutte le nostre azioni.

**Collaborazione e Rete:** Crediamo nella forza della collaborazione e nella costruzione di reti con altre organizzazioni per ampliare il nostro impatto positivo.

## Implementazione della Politica della Qualità

**Sistema di Gestione della Qualità (SGQ)** - assicurando che tutte le attività siano documentate, monitorate e migliorate continuamente;

**Responsabilità della Direzione** - l'ufficio monitoraggio e valutazione è responsabile dell'attuazione e del miglioramento del SGQ, assicurando che la politica della qualità sia compresa, attuata e sostenuta a tutti i livelli dell'organizzazione;

**Audit Interni** sono condotti con cadenza mensile audit interni regolari per verificare la conformità del SGQ e per identificare aree di miglioramento;

**Analisi dei Dati** i dati raccolti sono analizzati e utilizzati per prendere decisioni informate e basate su fatti.

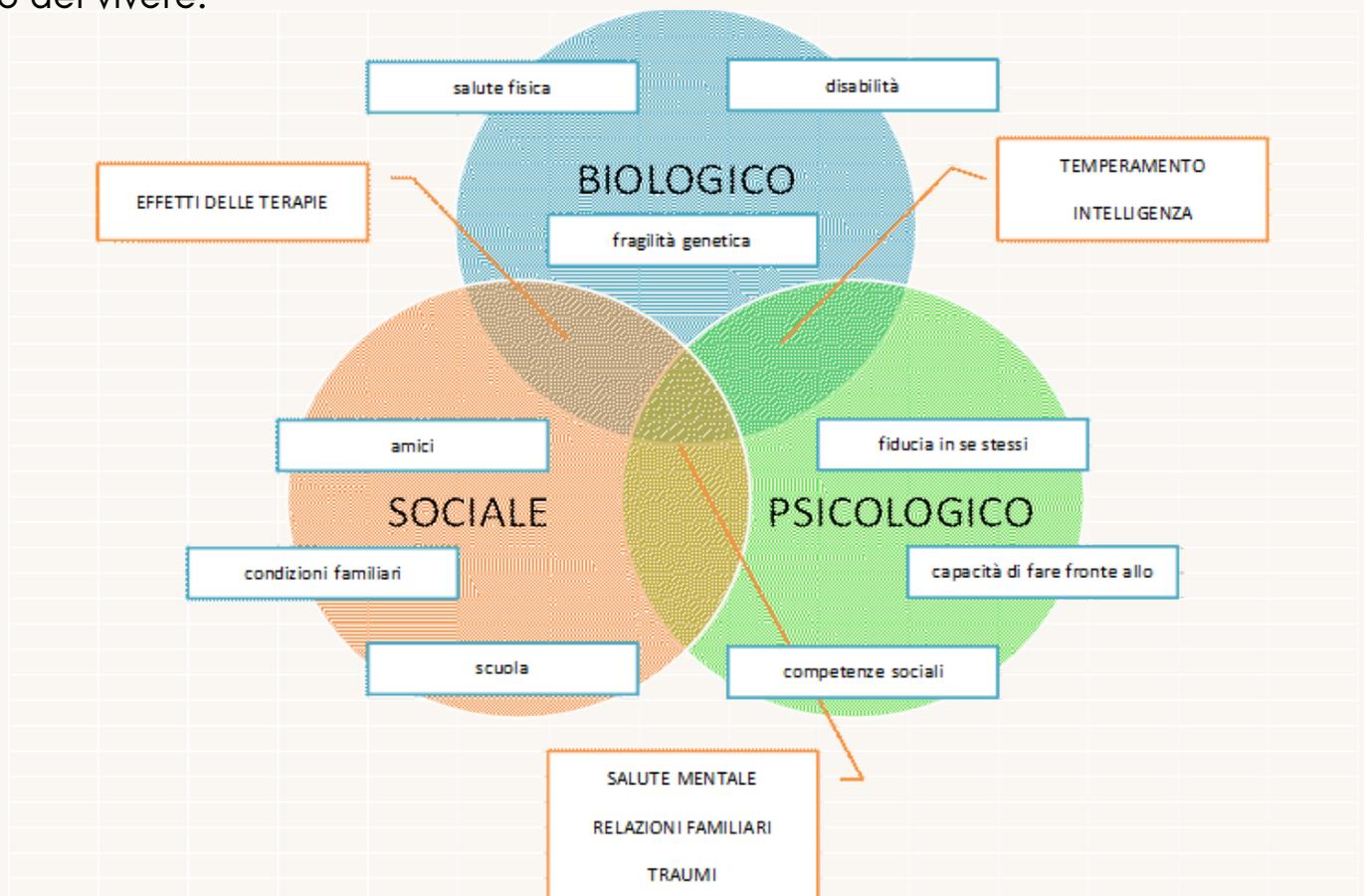
Questa politica della qualità riflette il nostro impegno verso l'eccellenza e il miglioramento continuo, assicurando che ogni nostro servizio contribuisca al benessere dei beneficiari e alla sostenibilità della nostra cooperativa.



# PARADIGMA TEORICO DI RIFERIMENTO

Il modello teorico di riferimento a cui ASSeL si ispira per l'implementazione e realizzazione dei servizi/attività è il modello sistemico relazionale che fondandosi sulla teoria dei sistemi applicata allo studio dei gruppi umani e delle organizzazioni e sulla teoria della comunicazione, introduce una visione olistica del lavoro sociale. Al centro della riflessione si trova l'uomo considerato nel suo contesto e nell'ambito delle relazioni con l'ambiente familiare, le istituzioni, il sistema delle risorse. L'attenzione al soggetto e alle sue relazioni significative permette una lettura approfondita del bisogno. [1]

L'approccio metodologico è la valutazione multidimensionale del bisogno della persona in quanto è accertato che la qualità del servizio si basa su modelli multidisciplinari o multi professionali che partano da una conoscenza approfondita della persona soggetto di cura, sotto ogni aspetto, salvaguardando la sua dignità, la partecipazione al processo decisionale, la capacità di essere protagonista del progetto dedicate per riproporre in ogni situazione l'autostima, l'empowerment, il senso del vivere.



Il modello metodologico ed organizzativo seguito da ASSeL si propone, quindi, di garantire:

**Centralità dell'utente:** priorità assoluta alla considerazione dei bisogni del singolo utente, del suo contesto familiare, ambientale e sociale, utilizzando un approccio personalizzato ("tailor made") che consentirà di graduare gli interventi sulla base dei bisogni rilevati, evitando di mettere in campo azioni complesse quando non siano necessarie. Tuttavia, per garantire una "presa in carico" efficace ed efficiente sarà necessario partire da un modello di intervento basato su una logica multifattoriale complessa dove l'individuo (adulto o minore che sia) e il suo contesto di appartenenza (la famiglia, la società, la scuola e l'ambiente che lo include come membro) sono parti di un unico ecosistema (Bateson, 1972). All'interno di tale macro sistema, i sottosistemi (scuola, famiglia, società...) influenzano l'individuo e sono, a loro volta, influenzati dall'individuo. Alla luce di ciò, la presa in carico non prevedrà il mero intervento all'utente ma si predisporranno, anche attraverso l'implementazione di ulteriori servizi, "piani assistenziali" che terranno conto dell'intero sistema al quale l'utente beneficiario appartiene, nonché si terranno in debita considerazione le sue attitudini, i suoi interessi, per concorrere al suo benessere bio-psico-sociale;

**Tempestività della presa in carico:** garantendo agli utenti la pronta e tempestiva "presa in carico";

**Flessibilità nell'organizzazione:** il modello organizzativo proposto verrà costruito secondo un approccio incentrato sulla considerazione di esigenze non standardizzate, utilizzando una metodologia operativa capace di adattarsi ai bisogni diversificati dell'utente, rispondendo tempestivamente a potenziali imprevisti e continuità lavorativa dei professionisti che, a vario titolo, già lavorano, con l'obiettivo di garantire la continuità assistenziale e non destabilizzare l'utenza in carico;

Logiche partecipative e collaborazione con la rete dei servizi territoriali in funzione delle quali si pone al centro degli interventi la condivisione quale strumento per la crescita dell'utente, della sua famiglia e dei territori. In questo senso è centrale, per l'attuazione del progetto, la metodologia partecipativa, secondo un approccio "bottom-up". Tutto ciò con l'obiettivo di suscitare la condivisione di informazioni, percezioni, esigenze, visioni e, più in generale, conoscenze implicite ed esplicite per farle diventare "patrimonio di progetto". Una buona organizzazione e gestione del servizio promuove il lavoro di rete sia all'interno del servizio tra i vari professionisti investiti del caso, sia tra il servizio e gli enti del territorio;

Adeguati flussi informativi tra tutti i soggetti coinvolti nel progetto. Il risultato positivo (o negativo) nelle relazioni interpersonali e interistituzionali risulta connesso alla capacità individuale di comunicare in modo adeguato con gli altri. Tale considerazione porta sicuramente ad un miglioramento qualitativo dei rapporti sociali con migliore qualità della vita sociale. La comunicazione tra gli operatori sociali e utente/famiglia è messa in atto con diversi strumenti, tuttavia il più importante rimane il colloquio, che consente di definire e raggiungere gli obiettivi di cambiamento, per accogliere e ascoltare l'utente e il suo nucleo, per comprendere i suoi bisogni e per sviluppare le varie fasi del processo di aiuto;

Aggiornamento costante delle prestazioni erogate - mediante un sistema di monitoraggio strutturato si hanno costantemente sotto controllo tutte le varie fasi progettuali, lo stato di avanzamento di tutti gli interventi previsti dalle prestazioni standard. Le informazioni e l'analisi dei dati derivanti dal monitoraggio e dalla valutazione confluiscono nel software gestionale di cui ASSeL è in possesso;

Formazione del personale coinvolto - nell'ottica di promozione dello sviluppo di abilità, conoscenze e capacità, tutti gli operatori frequentano corso di formazione proposti da ASSeL, al di fuori dell'orario, su temi inerenti le attività da svolgere;

Monitoraggio costante e continuativo visto quale attività propedeutica alla implementazione e realizzazione di servizi di qualità che rispondano ai bisogni prioritari dei beneficiari (rilevante); siano ben impostati e forniscano benefici sostenibili ai gruppi target (fattibile), nei tempi e con i costi previsti (efficace ed efficiente);

Soddisfazione dell'utenza, degli operatori, dell'ente committente e degli stakeholder - la rilevazione della soddisfazione degli utenti in primis e degli operatori concorre a migliorare l'immagine e la credibilità di una rete di servizi, aumentando la fiducia in essa di professionisti ed utenti. ASSeL da sempre investe sulla soddisfazione in quanto nel suo approccio metodologico l'utente viene visto come una persona, non solo come una parte malata o bisognosa ma come portatore di diritti e di risorse e coproduttore del servizio stesso. Diventa dunque un interlocutore qualificato nell'esprimere giudizi sui servizi e sulle prestazioni. In una logica di apprendimento organizzativo anche gli operatori sono avvicinati dall'organizzazione in modo diverso. Essi, infatti, si comportano sul lavoro condizionati dalla percezione che hanno dell'ambiente in cui operano;

Coordinamento - Tutti i suddetti elementi che compongono la metodologia e il modus operandi sono organizzati ed implementati attraverso un'azione di coordinamento costante e continuativa all'interno delle Unità Operative di Coordinamento che vengono costituite in ogni territorio in cui si attuano i servizi e che sono coordinate da professionisti con comprovata esperienza nella gestione degli stessi.

# PARTECIPAZIONI SOCIETARIE E RAPPRESENTANZA

Da giugno 2023 ASSeL è parte del Consorzio Magma Sociale (CF/PIVA: 01900930700), insieme alle cooperative sociali ASTRA e Agenzia Agorà e alla Welcome - Agenzia di comunicazione e lavoro. La scelta di aderire a un consorzio di cooperative è stata determinata dalla vasta gamma di benefici che contribuiscono alla sostenibilità, crescita e successo delle cooperative aderenti. Favorendo la collaborazione, l'innovazione e il supporto reciproco, un consorzio aiuta le cooperative a raggiungere obiettivi comuni e a rafforzare il loro impatto positivo sulla società. Con il Consorzio Magma ha avviato la partecipazione a gare ad evidenza pubblica di servizi a valere su risorse del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).

Dal 2020 è iscritta nel registro UNAR (Ufficio Nazionale Antidiscriminazioni Razziali) del Dipartimento per le Pari Opportunità.

Da settembre 2020 è iscritta nell'elenco delle imprese con Rating di legalità con il punteggio (1 stella e 2 ++) Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato. Tale iscrizione rappresenta un indicatore sintetico del rispetto di elevati standard di legalità da parte dell'impresa.

Dal 21 ottobre 2020 è accreditata al Portale Bandi Puglia Sociale

Da marzo 2021 è iscritta all'Albo degli Enti di servizio civile nazionale con codice SU00473.

È stata selezionata tra le Imprese Vincenti 2021, iniziativa promossa da Intesa Sanpaolo, in collaborazione con Bain & Company, Elite, Microsoft, Cerved, Gambero Rosso, Nativa, Circularity e Coldiretti, per la valorizzazione delle eccellenze imprenditoriali italiane.

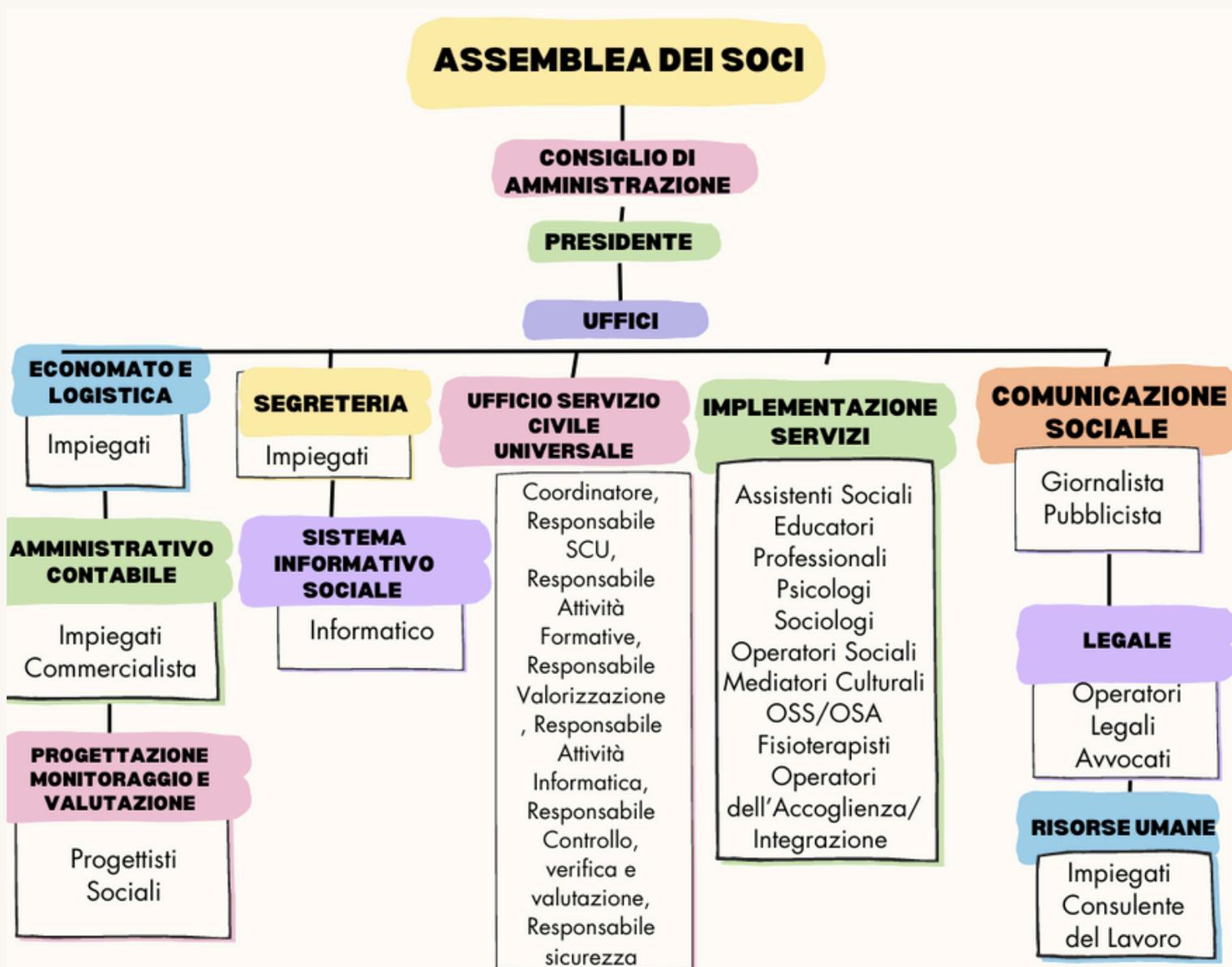
A dicembre 2022 ha sottoscritto un protocollo di intesa con la Prefettura - Ufficio Territoriale del Governo di Campobasso e con associazioni molisane per la prevenzione e il contrasto del fenomeno dell'usura e dell'estorsione nella Provincia di Campobasso.

Dal 13 giugno 2023 è iscritta alla I Sezione del Registro delle associazioni e degli enti che svolgono attività a favore degli immigrati, ai sensi dell'articolo 54 del Decreto del Presidente della Repubblica 31 agosto 1999, n. 394, con il numero di iscrizione A/1270/2023/AV.

Dal 15 maggio 2015 è iscritta alla Confcooperative Campania - Confederazione cooperative italiane.

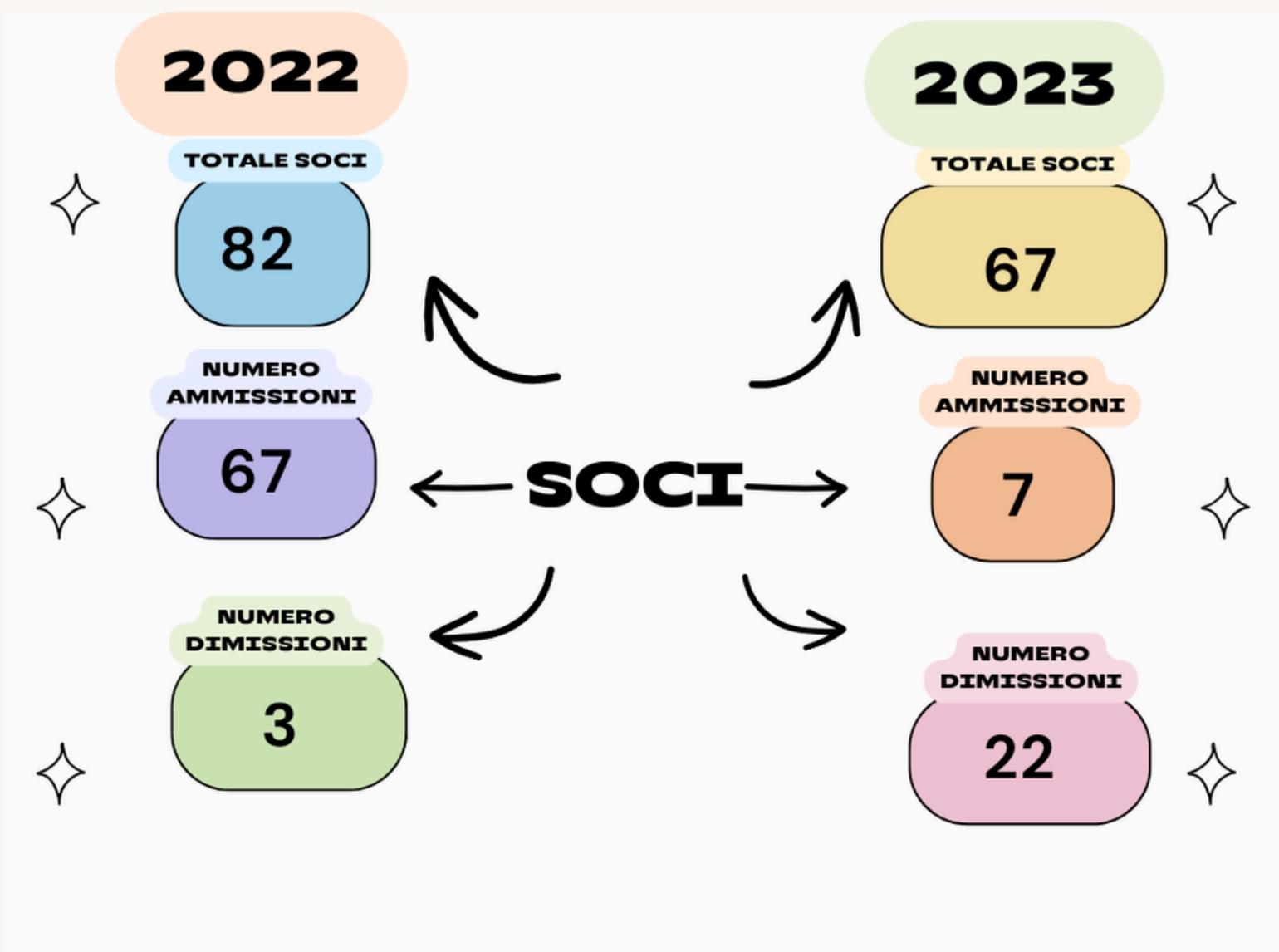
# LE RISORSE UMANE E L'ORGANIZZAZIONE

## L'organigramma



# Base Sociale

L'Assemblea dei Soci è costituita da tutti i Soci, è il massimo organismo rappresentativo della cooperativa. È l'organo guida che delinea gli orientamenti strategici della cooperativa. Al 31.12.2023 risultano iscritte nel libro dei soci 67 persone fisiche di cui 66 soci lavoratori e 1 socio volontario. Nel corso dell'anno si sono dimessi 22 soci lavoratori e sono entrati 7 soci lavoratori.



## Organi di controllo: Il Collegio Sindacale

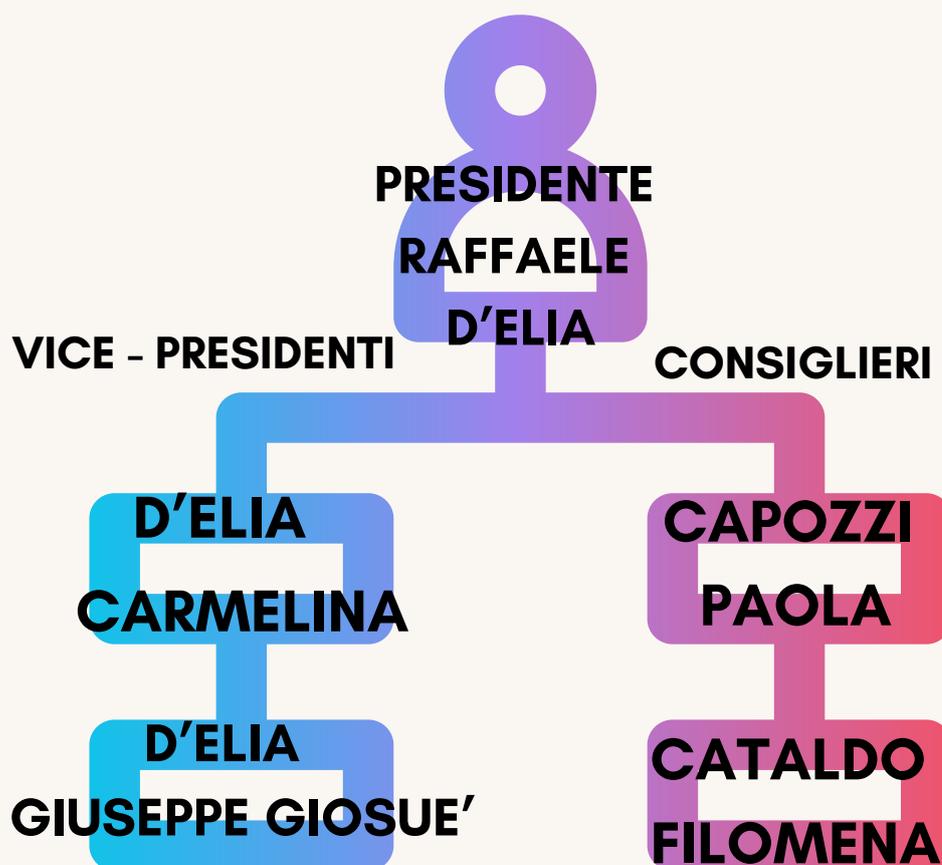
Durante l'Assemblea 2023 è stato creato l'organo di controllo rappresentato dal Collegio Sindacale composto da 3 sindaci effettivi e due supplenti. Il Collegio Sindacale in forma collegiale è composto da revisori legali iscritti nel relativo registro ai quali è possibile attribuire la revisione legale dei conti. Esso rimane in carica per 3 esercizio anni e:

- Vigila sull'osservanza della Legge e dello Statuo ed in particolare sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile, verificando i principi di regolarità della tenuta della contabilità e la corrispondenza del bilancio alle risultanze dei libri contabili;

- Per ogni membro effettivo del Collegio Sindacale è previsto un compenso.

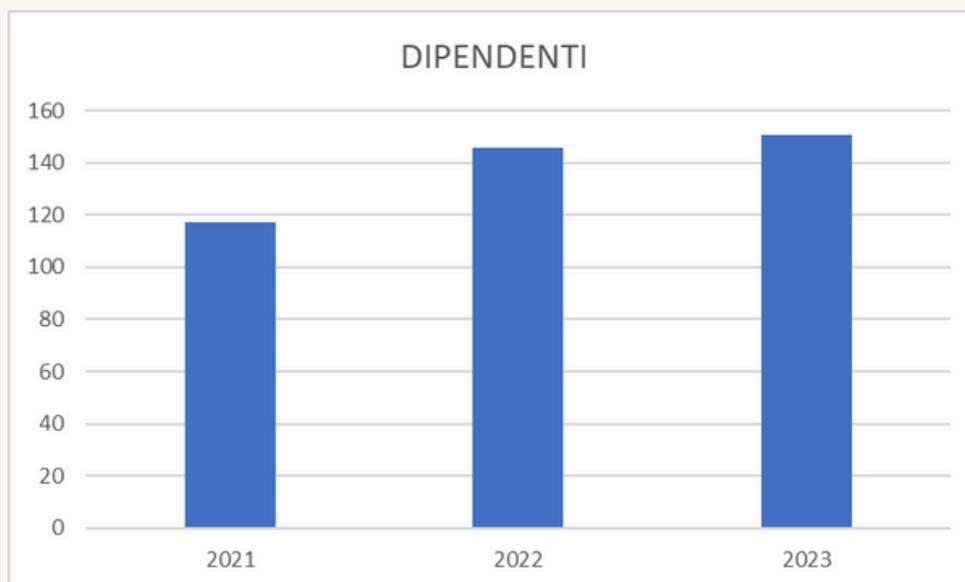
## Consiglio di Amministrazione

Il Consiglio di Amministrazione è costituito da amministratori eletti dall'Assemblea dei Soci e rinnovato ogni tre anni. Su mandato dell'Assemblea dei Soci, gli amministratori compiono le azioni necessarie per l'attuazione dell'oggetto sociale. È l'organo decisionale a cui spetta concretizzare le strategie, organizzando le risorse umane e finanziarie. La Cooperativa è amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da un numero di consiglieri variabile da 5 a 7, eletti dall'Assemblea dei soci, che ne determina di volta in volta il numero. Al 31.12.2023 il Consiglio era composto da 5 consiglieri. Nel corso del 2023 sono state convocate 22 riunioni del Consiglio di Amministrazione e 4 Assemblee dei Soci.



## Risorse Umane

Aumentate di 5 unità rispetto all'anno precedente, risultano, infatti, in essere 151 dipendenti, tutti con contratto di lavoro di tipo subordinato. Di questi, 5 lavoratori risultano appartenere alla categoria di persone svantaggiate. Nel corso del 2023 sono 83 le cessazioni e 86 le nuove assunzioni. A crescere è il numero di dipendenti donne under 35. Il 60% dei dipendenti ha un contratto a tempo indeterminato.



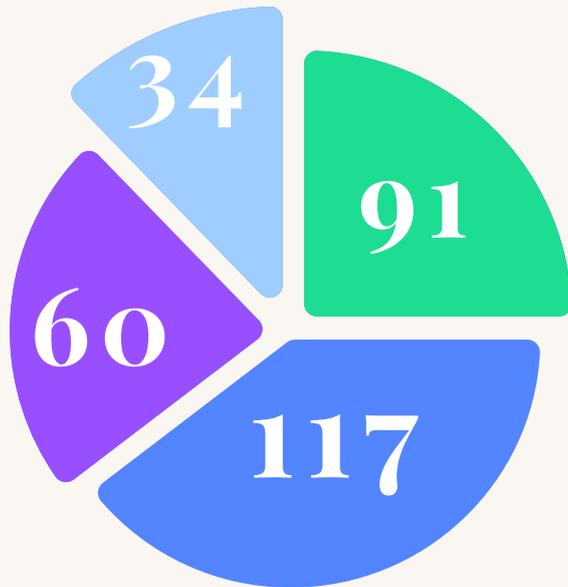
In questa sezione vogliamo analizzare alcuni dati relativi ai lavoratori ed alle lavoratrici che con il loro capitale umano cioè l'insieme delle conoscenze, delle competenze, delle abilità e delle capacità relazionali sono il motore della Cooperativa ASSeL. L'anno 2023 è stato particolarmente dinamico dal punto di vista delle nuove assunzioni sia in seguito all'acquisizione di nuovi appalti di lavoro che in seguito alla sostituzione di personale cessato. La fotografia alla data del 31.12.2023 illustra il 75% degli stessi presenta un contratto a tempo indeterminato, contro un 25% a tempo determinato. Il 18% dei lavoratori e delle lavoratrici è assunto con contratto a full-time, contro la presenza di 93 lavoratori e lavoratrici con una posizione a part-time (da 36 ore fino a 12 ore settimanali) corrispondente all' 82%

Sul totale di 151 lavoratori e lavoratrici, il 77% è costituito da personale femminile. La cooperativa applica a tutti i suoi lavoratori il Contratto Collettivo Nazionale delle cooperative sociali. È prevista la copertura sanitaria integrativa per tutti i lavoratori a tempo indeterminato.

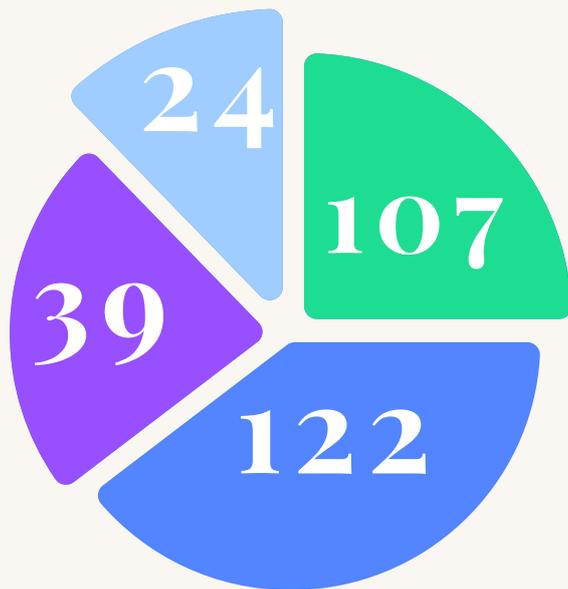
	<b>In forza al 2023</b>	<b>In Forza al 2022</b>	<b>In forza al 2021</b>
<b>Totale</b>	151	109	117
<b>&lt; 6 anni</b>	125	93	103
<b>6 - 10 anni</b>	26	16	14
<b>11 - 20 anni</b>	0	0	0
<b>&gt; 20 anni</b>	0	0	0

ASSeL ha generato occupazione prevalentemente a favore del territorio molisano: il 53% dei lavoratori e delle lavoratrici risiede nella zona della provincia di Campobasso. Questo dato ha un significativo impatto anche dal punto di vista ambientale, considerando che la vicinanza riduce gli spostamenti delle persone: nello specifico va considerato che il 17% risiede nel comune in cui lavora usualmente, il 96% risiede a meno di 25 chilometri dal suo usuale luogo di lavoro, il 4% deve percorrere giornalmente una tratta superiore a 25 chilometri per raggiungere il luogo di lavoro. La ASSeL rispetta ampiamente quanto previsto dalla normativa di riferimento (Legge 381 del 1991) che prevede che le persone svantaggiate devono costituire almeno il 30% delle risorse umane complessive e, compatibilmente con il loro stato soggettivo, essere socie della cooperativa stessa. Il frequente ricorso al contratto part-time si propone come un possibile strumento atto a facilitare la conciliazione tra la sfera lavorativa e la sfera familiare, trattandosi prevalentemente di lavoratrici donne e madri.

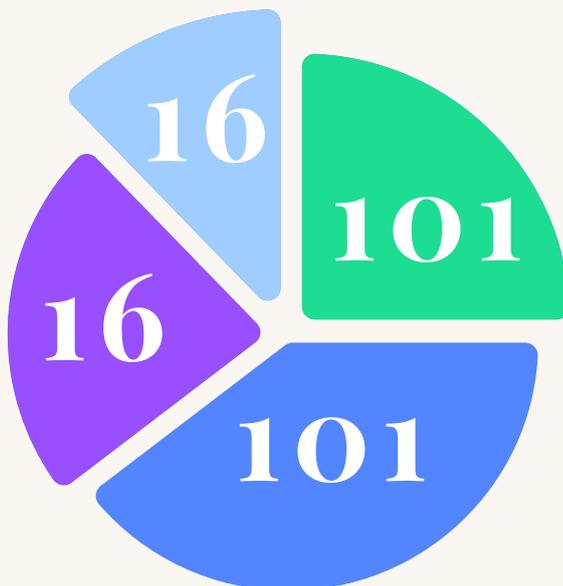
# 2023



# 2022



# 2021



<b>Contratti di lavoro</b>	<b>A tempo indeterminato</b>	<b>A tempo determinato</b>	<b>Totale</b>
<b>Dirigenti</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
<b>Quadri</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Impiegati</b>	<b>68</b>	<b>14</b>	<b>82</b>
<b>Operai</b>	<b>40</b>	<b>26</b>	<b>66</b>
<b>Altro</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
<b>Totale</b>	<b>109</b>	<b>42</b>	<b>151</b>

# I NOSTRI SERVIZI

Le attività nel corso del 2023 sono proseguite sia in continuità con gli anni precedenti sia con nuove committenze e avvisi di nuovi servizi. I principali committenti con cui ASSeL lavora gomito a gomito sono gli Ambiti Territoriali Sociali (ATS). I servizi, per l'anno 2023, hanno riguardato prevalentemente l'area geografica del Molise. Di seguito si riportano i servizi per area di intervento. Nella prima parte sono riportati i servizi avviati nel 2023 o negli anni precedenti ed ancora in corso di esecuzione. Nella seconda parte i servizi avviati nel 2023 o negli anni precedenti e terminati nell'anno oggetto del presente bilancio.

## SERVIZI/PROGETTI IN CORSO

DESCRIZIONE SERVIZIO	COMMITTENTE	AREA DI INTERVENTO
REALIZZAZIONE DELLA STAZIONE DI POSTA PER LE PERSONE IN CONDIZIONE DI DEPRIVAZIONE MATERIALE, DI MARGINALITÀ ANCHE ESTREMA E SENZA DIMORA PREVISTO DALLA MISSIONE 5 "INCLUSIONE E COESIONE" – COMPONENTE 2 DEL PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR) - SERVIZIO A VALENZA REGIONALE	ATS CAMPOBASSO CAPOFILA DI TUTTI GLI ATS DEL MOLISE	AREA POVERTÀ
AFFIDAMENTO DIRETTO DEL SERVIZIO DEL LEPS PRONTO INTERVENTO SOCIALE – QSFP CUP: G11H210000800001 CIG: ZFA3BD B9 B5 DETERMINA N. 1758 DEL 11-07-2023. Giusta Determinazione Proroga - Ambito Territoriali Sociale di Termoli - Comune Capofila Numero Registro Generale 3338 del 19-12-2023 - Numero Settore 274 - Contratto CIG Derivato n. 9573440C99 / Contratto Repertorio n. 2278 del 9 febbraio 2023.	AMBITO TERRITORIALE SOCIALE DI TERMOLI	POVERTÀ/PERSONE SVANTAGGIATE
AFFIDAMENTO DIRETTO DEL SERVIZIO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE PER L'ATTUAZIONE DEI PROGETTI UTILI ALLA COLLETTIVITÀ (PUC) DI CUI ATTIVITÀ DI FORMAZIONE DI BASE SULLA SICUREZZA, FORMAZIONE DI CARATTERE GENERALE E SPECIFICA, VISITE MEDICHE, FORNITURA DI EVENTUALI DOTAZIONI ANTINFORTUNISTICHE E PRESIDII NECESSARI CUP: G11H210000800001 CIG: 990714E8C DETERMINA N. 1555 DEL 21/06/ 2023. Giusta Determinazione Proroga - Ambito Territoriali Sociale di Termoli - Comune Capofila Numero Registro Generale 3338 del 19-12-2023 - Numero Settore 274 - Contratto CIG Derivato n. 9573440C99 / Contratto Repertorio n. 2278 del 9 febbraio 2023.	AMBITO TERRITORIALE SOCIALE DI TERMOLI	POVERTÀ/PERSONE SVANTAGGIATE
AFFIDAMENTO DIRETTO DEL SERVIZIO DI SPORTELLO SOCIALE COMUNALE CIG: ZC0395A13C DETERMINA N. 187 DEL 28/06/2023	COMUNE DI PORTOCANNONE	DISABILITÀ

<p>PROGETTO CODICE 2022-PEM-00508 "SP.E.S.(SPAZI DI EDUCAZIONE E SOCIALITÀ)" A VALERE SULL'AVVISO PUBBLICO PER LA PRESENTAZIONE DI PROPOSTE DI INTERVENTO PER LA SELEZIONE DI PROGETTI SOCIO-EDUCATIVI STRUTTURATI PER COMBATTERE LA POVERTÀ EDUCATIVA NEL MEZZOGIORNO (ABRUZZO, BASILICATA, CAMPANIA, CALABRIA, MOLISE, PUGLIA, SARDEGNA E SICILIA) A SOSTEGNO DEL TERZO SETTORE DA FINANZIARE NELL'AMBITO DEL PNRR, MISSIONE 5 – COMPONENTE 3 – INVESTIMENTO 3 INTERVENTI SOCIO-EDUCATIVI STRUTTURATI PER COMBATTERE LA POVERTÀ EDUCATIVA NEL MEZZOGIORNO A SOSTEGNO DEL TERZO SETTORE – FINANZIATO DALL'UNIONE EUROPEA – NEXTGENERATIONEU, APPROVATO CON DDG N. 313/2021 E MODIFICATO CON DDG N. 38/2022.</p>	<p>PARTENARIATO CON AGENZIA AGORÀ SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE ONLUS (SOGETTO RESPONSABILE) - COMUNE DI CAMPOBASSO, CAPOFILA DELL'AMBITO TERRITORIALE SOCIALE DI</p> <p>CAMPOBASSO - IIS PERTINI - MONTINI – CUOCO - WELCOME AGENZIA DI COMUNICAZIONE E LAVORO SOCIETÀ COOPERATIVA</p>	<p>POVERTÀ EDUCATIVA</p>
<p>GESTIONE DEL PROGETTO HOME CARE PREMIUM 2022 FINALIZZATO ALLA CURA A DOMICILIO DELLE PERSONE NON AUTOSUFFICIENTI ANZIANE E DIVERSAMENTE ABILI PROROGA DEL PRECEDENTE AFFIDAMENTO (HCP 2019) CIG 804659978D – CUP J81E19000250005</p>	<p>AMBITO TERRITORIALE SOCIALE DI MANFREDONIA</p>	<p>PERSONE NON AUTOSUFFICIENTI</p>
<p>GESTIONE DEL PROGETTO HOME CARE PREMIUM 2022 FINALIZZATO ALLA CURA A DOMICILIO DELLE PERSONE NON AUTOSUFFICIENTI ANZIANE E DIVERSAMENTE ABILI CIG: 94033745B4 CUP: D21H22000140001</p>	<p>AMBITO TERRITORIALE SOCIALE DI CAMPOBASSO</p>	<p>PERSONE NON AUTOSUFFICIENTI</p>
<p>FORNITURA DI SERVIZI PROFESSIONALI PER PIANO SOCIALE REGIONE MOLISE E PIANO SOCIALE DI ZONA A.T.S. CAMPOBASSO, CIG 8800903EE5</p>	<p>AMBITO TERRITORIALE SOCIALE DI CAMPOBASSO</p>	<p>WELFARE D'ACCESSO</p>
<p>SERVIZIO DI RAFFORZAMENTO DEL SISTEMA DI INTERVENTI E SERVIZI PER IL CONTRASTO ALLA POVERTÀ - "QUOTA SERVIZI DEL FONDO POVERTÀ" (QSFP) - ANNUALITÀ CIG88642144CC – CUP D21B21002570001 (ANNUALITÀ 2020) E CUP: D21H21000090001 (ANNUALITÀ 2021)</p>	<p>AMBITO TERRITORIALE SOCIALE DI CAMPOBASSO</p>	<p>POVERTÀ</p>
<p>RINNOVO AFFIDAMENTO DEI SERVIZI DI GESTIONE DEI LIVELLI ESSENZIALI DELLE PRESTAZIONI PER I SERVIZI DI WELFARE D'ACCESSO, DEI SERVIZI DI PRESA IN CARICO ED INTERVENTI MULTIDISCIPLINARI DI INCLUSIONE SOCIALE PER L'ATTUAZIONE DEL PIANO SOCIALE DI ZONA 2020-2022 E DEL PIANO TERRITORIALE PER IL CONTRASTO ALLA POVERTÀ. SERVIZI DI SEGRETARIATO SOCIALE, SERVIZIO SOCIALE PROFESSIONALE ED EQUIPE MULTIDISCIPLINARE. CODICE CUP G11B20001050001 - CIG MADRE 8803333435 CIG DERIVATO 9573440C99</p>	<p>AMBITO TERRITORIALE SOCIALE DI TERMOLI (CB)</p>	<p>WELFARE D'ACCESSO</p>
<p>ORGANIZZAZIONE E GESTIONE DEI SERVIZI DI ACCOGLIENZA DI RICHIEDENTI/TITOLARI DI PROTEZIONE INTERNAZIONALE E TITOLARI DI PERMESSO UMANITARIO NELL'AMBITO DI UN PROGETTO TERRITORIALE ADERENTE AL SISTEMA DI PROTEZIONE PER RICHIEDENTI ASILO E RIFUGIATI (SAI EX SPRAR) N. 26 POSTI</p>	<p>COMUNE DI SANT'ELIA A PIANISI (CB)</p>	<p>IMMIGRATI</p>
<p>ORGANIZZAZIONE E GESTIONE DEI SERVIZI DI ACCOGLIENZA DI RICHIEDENTI/TITOLARI DI PROTEZIONE INTERNAZIONALE E TITOLARI DI PERMESSO UMANITARIO NELL'AMBITO DI UN PROGETTO TERRITORIALE ADERENTE AL SISTEMA DI PROTEZIONE PER RICHIEDENTI ASILO E RIFUGIATI (SAI EX SIPROIMI/SPRAR) N.18 POSTI DENOMINATO "INTEGRA(MO)NDO"</p>	<p>COMUNE DI CAMPOBASSO</p>	<p>IMMIGRATI</p>
<p>ORGANIZZAZIONE E GESTIONE DEI SERVIZI DI ACCOGLIENZA DI RICHIEDENTI/TITOLARI DI PROTEZIONE INTERNAZIONALE E TITOLARI DI PERMESSO UMANITARIO NELL'AMBITO DI UN PROGETTO TERRITORIALE ADERENTE AL SISTEMA DI PROTEZIONE PER RICHIEDENTI ASILO E RIFUGIATI (SAI EX SIPROIMI/SPRAR) N. 65 POSTI - DENOMINATO "KARIBU" (PIÙ ULTERIORI AMPLIAMENTI DI RISPETTIVI 20 POSTI E 15 POSTI) PER UN TOTALE DI 100 POSTI</p>	<p>AMBITO TERRITORIALE SOCIALE DI CAMPOBASSO</p>	<p>IMMIGRATI</p>

# SERVIZI/PROGETTI REALIZZATI E CONCLUSI

DESCRIZIONE SERVIZIO	COMMITTENTE	AREA DI INTERVENTO
AFFIDAMENTO DIRETTO DEL SERVIZIO DI RAFFORZAMENTO DEGLI INTERVENTI DI INCLUSIONE A VALERE SULLA QUOTA SERVIZI FONDO POVERTÀ 2020	AMBITO TERRITORIALE SOCIALE DI AGNONE (IS)	POVERTÀ
GESTIONE DEL PROGETTO HOME CARE PREMIUM 2022 FINALIZZATO ALLA CURA A DOMICILIO DELLE PERSONE NON AUTOSUFFICIENTI ANZIANE E DIVERSAMENTE ABILI PROROGA DEL PRECEDENTE AFFIDAMENTO (HCP 2019) CIG 7902410B05 CUP D91E19000040001	AMBITO TERRITORIALE SOCIALE DI CAMPOBASSO	PERSONE NON AUTOSUFFICIENTI
GESTIONE DEL PROGETTO HOME CARE PREMIUM 2022 FINALIZZATO ALLA CURA A DOMICILIO DELLE PERSONE NON AUTOSUFFICIENTI ANZIANE E DIVERSAMENTE ABILI PROROGA DEL PRECEDENTE AFFIDAMENTO (HCP 2019) CIG 804659978D – CUP J81E19000250005	AMBITO TERRITORIALE SOCIALE DI MANFREDONIA	PERSONE NON AUTOSUFFICIENTI
AFFIDAMENTO DELLO SPORTELLO SOCIALE COMUNALE	COMUNE DI PORTOCANNONE (CB)	WELFARE D'ACCESSO
PROGETTO "LA VITA È ALTRA ROBBIA" II ANNUALITÀ ACCERTAMENTO, IMPEGNO E AFFIDAMENTO CIG: CUP: D39122000800001 DETERMINA DIRIGENZIALE N. 4086 REG. GEN. DEL 01.12.2022	AMBITO TERRITORIALE SOCIALE DI CAMPOBASSO	DIPENDENZE
ATTIVAZIONE DEL SERVIZIO DI ASSISTENZA SPECIALISTICA E MATERIALE PER L'ANNO SCOLASTICO 2022/2023 IN FAVORE DI ALUNNO DISABILE - CIG: Z993A50508	COMUNE DI CASALCIPRANO (CB)	DISABILITÀ
AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI PRONTO INTERVENTO SOCIALE FINANZIATO DAL PON INCLUSIONE FSE 2014-2020 - AVVISO PUBBLICO 1/2021 PRINS CUP: G59G22003750006; CIG: Z5C3B77E0F	AMBITO TERRITORIALE SOCIALE DI VENAFRO (IS)	POVERTÀ
AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI "RAFFORZAMENTO DEGLI INTERVENTI DI INCLUSIONE" TRAMITE L'IMPIEGO DI N. 1 PSICOLOGO A SEGUITO DI TRATTATIVA DIRETTA SUL MERCATO ELETTRONICO DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE (MEPA) - QUOTA SERVIZI DEL FONDO POVERTÀ (QSFP) ANNUALITÀ 2021.	AMBITO TERRITORIALE SOCIALE DI AGNONE (IS)	POVERTÀ
AFFIDAMENTO DIRETTO DEL SERVIZIO SOCIALE PROFESSIONALE A VALERE SUL PON INCLUSIONE FSE 2014-2020 – AVVISO 1/2021 PRINS – CUP: G59G22003750006 – CIG ZD83944BA3	AMBITO TERRITORIALE SOCIALE DI VENAFRO (IS)	POVERTÀ ESTREMA
QUOTA POVERTÀ ESTREMA DEL FONDO POVERTÀ: ANNO 2019 – SERVIZIO DI PRONTO INTERVENTO SOCIALE CUP D11H2200090001. AFFIDAMENTO DIRETTO	AMBITO TERRITORIALE SOCIALE DI CAMPOBASSO	POVERTÀ ESTREMA
PROGETTO DI PRONTO INTERVENTO SOCIALE A VALERE SULL'AVVISO 1/2021 PRINS PON INCLUSIONE REACT-EU. CUP D21H2200270006. AFFIDAMENTO DIRETTO	AMBITO TERRITORIALE SOCIALE DI CAMPOBASSO	POVERTÀ ESTREMA
RAFFORZAMENTO DELLA RETE DEI SERVIZI LOCALI RIVOLTI ALLE PERSONE IN SITUAZIONE DI GRAVE DEPRIVAZIONE MATERIALE O SENZA DIMORA O IN CONDIZIONI DI MARGINALITÀ VOLTE ALL'ATTIVAZIONE DEL CENTRO SERVIZIO PER IL CONTRASTO ALLA POVERTÀ PROGRAMMAZIONE AVVISO 1/2021 PRINS PROGETTI DI INTERVENTO SOCIALE A VALERE SUL PON INCLUSIONE FSE 2014-2020, RISORSE REACT-EU. CUP G11H22000040006. CIG 9573440C99	AMBITO TERRITORIALE SOCIALE DI TERMOLI (CB)	POVERTÀ ESTREMA
AFFIDAMENTO DIRETTO DEL SERVIZIO DI AMMINISTRAZIONE, GESTIONE E RENDICONTAZIONE (AZIONE C) A VALERE SULL'AVVISO 1/2021 PRINS PON INCLUSIONE REACT-EU. CIG: ZCF3850510 – CUP: C79G22005130001	AMBITO TERRITORIALE SOCIALE DI AGNONE (IS)	POVERTÀ ESTREMA
AFFIDAMENTO DIRETTO DEL SERVIZIO DI SUPPORTO PSICOLOGICO AI BENEFICIARI DEL PROGETTO (AZIONE C) A VALERE SULL'AVVISO 1/2021 PRINS PON INCLUSIONE REACT-EU. CIG ZCF3850510 – CUP C79G22005130001	AMBITO TERRITORIALE SOCIALE DI AGNONE (IS)	POVERTÀ ESTREMA
GESTIONE DEL PROGETTO DI SERVIZIO CIVILE "GENERAZIONI INTERCONNESSE" INSERITO NEL PROGRAMMA "DON'T DIGITAL DIVIDE" APPROVATO DALL'UFFICIO NAZIONALE DEL SERVIZIO CIVILE	COMUNI DI CAMPOBASSO E CASSINO (FR)	ADULTI E TERZA ETÀ IN CONDIZIONE DI DISAGIO
AFFIDAMENTO DIRETTO DEI SERVIZI DI SEGRETARIATO SOCIALE E SERVIZIO SOCIALE PROFESSIONALE A VALERE SULLA QUOTA SERVIZI FONDO POVERTÀ 2021 - CUP G51H21000030001 – CIG Z153924751	AMBITO TERRITORIALE SOCIALE DI VENAFRO (IS)	POVERTÀ

# SITUAZIONE ECONOMICA

Dal punto di vista economico, il fatturato di ASSeL al 31.12.2023 ha visto un aumento rispetto all'esercizio precedente. La provenienza delle risorse economiche è prevalentemente pubblica e i ricavi maggiori provengono dalla gestione di servizi sociali, socio-sanitari e socio educativi. Nel 2023, a differenza degli esercizi 2021 e 2022, vi sono risorse provenienti da contributi pubblici e da altri.

<b>Anno</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Contributi pubblici</b>	82.508,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>Contributi privati</b>	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>Ricavi da Enti Pubblici per la gestione servizi sociali, socio sanitari e socio educativi</b>	5.700.285,00 €	5.478.447,93€	4.079.110,93 €
<b>Ricavi da altri</b>	328.833,00 €	0,00 €	0,00 €

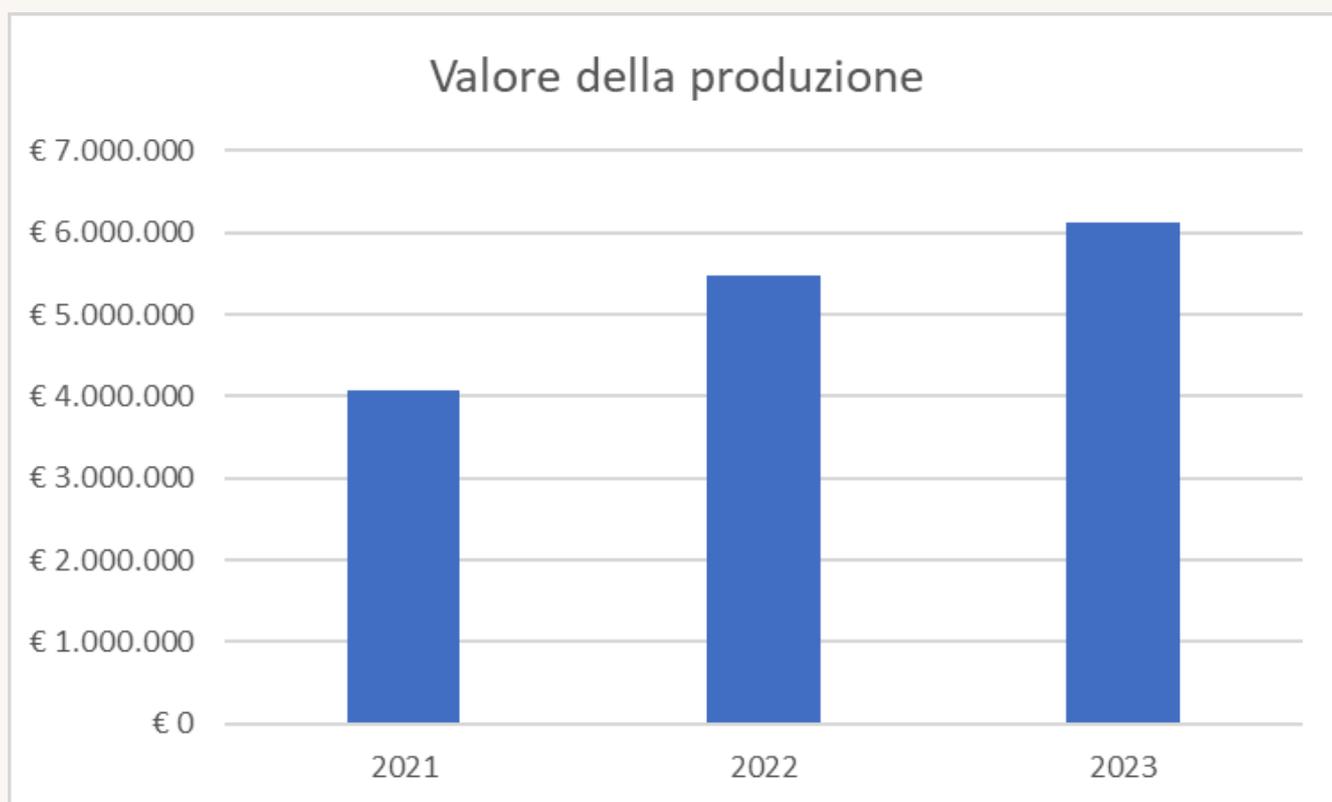
# Patrimonio

La crescita costante dal 2013 ad oggi è comprovata anche dall'incremento esponenziale del fatturato che ha permesso di offrire lavoro stabile e opportunità di crescita professionale ai propri soci e non. Il patrimonio, così come il valore della produzione 2023, a confronto con gli esercizi 2021 e 2022 confermano la tendenza in crescita che ASSeL ha avuto nel corso degli anni. Ad incidere per il 98% sono le fonti pubbliche, mentre quelle private rappresentano solo il 2% del fatturato complessivo.



# Valore della produzione

Anno	2023	2022	2021
Valore della produzione (Voce Totale A. del conto economico bilancio CEE)	€ 6.111.627	€ 5.478.448	€ 4.079.111



# Incidenza pubblico/privato sul valore della produzione 2023:

**Incidenza fonti  
pubbliche**

€ 5.989.453,00

98,00 %

**Incidenza fonti  
private**

€ 122.234,00

2,00%

# INIZIATIVE AMBIENTALI

Nel corso del 2023 ASSeL ha fatto proprio il di "non arrecare un danno significativo" all'ambiente, noto anche come "Do No Significant Harm" (DNSH), concetto fondamentale nell'ambito delle politiche ambientali e della sostenibilità. Per una cooperativa sociale di tipo A, qual è ASSeL, che si occupa di servizi alla persona (come l'assistenza sociale, sanitaria ed educativa), l'implementazione di questo principio è cruciale per garantire che tutte le attività siano svolte in modo sostenibile e responsabile. Ecco come ASSeL ha garantito nel corso del 2023 il rispetto di tale principio, attraverso:

- audit periodici per monitorare l'impatto ambientale delle attività e implementare le modifiche necessarie per ridurre il danno;
- utilizzo di fonti di energia rinnovabile, come l'energia solare, per alimentare le strutture della cooperativa. Nella sede della stazione di posta sita in Baranello (CB) ha installato la colonnina ricarica elettrica per automezzi 100% elettrici;
- noleggio di automezzi, nel 2023, 100% per elettrici;
- smaltimento dei rifiuti è stato effettuato in modo responsabile e conforme alle normative ambientali;
- organizzazione di una campagna di sensibilizzazione per promuovere comportamenti ecologicamente responsabili tra i dipendenti.

Tale linea di intervento continuerà ad essere fortemente sostenuta e potenziata anche per le annualità future.

# PER CONCLUDERE

Durante l'anno trascorso, la nostra cooperativa ha raggiunto importanti traguardi, tra cui un incremento del 15% nei progetti gestiti, un aumento del 20% nel coinvolgimento dei soci e il lancio di nuove iniziative finanziate con fondi europei. Questi successi sono stati possibili grazie all'impegno e alla dedizione di tutti i nostri soci e dipendenti.

Il nostro impatto sulle comunità è stato significativo. Abbiamo offerto formazione gratuita a oltre 100 persone. Questi risultati dimostrano il nostro continuo impegno verso il territorio in cui si opera e il benessere dei propri dipendenti.

Durante quest'anno, abbiamo appreso l'importanza di una comunicazione più trasparente e di un maggiore coinvolgimento degli stakeholder nei processi decisionali. Questi insegnamenti ci guideranno nel miglioramento delle nostre pratiche e strategie future.

Per l'anno prossimo, ci siamo prefissati di ampliare i nostri progetti, aumentare il coinvolgimento dei soci e sviluppare nuove collaborazioni con partner locali. Questi obiettivi SMART sono in linea con la nostra missione di promuovere uno sviluppo sostenibile e inclusivo.

Desideriamo esprimere un sentito ringraziamento a tutti i nostri soci, dipendenti, volontari e partner. Il vostro supporto e la vostra dedizione sono fondamentali per il nostro continuo successo e crescita. Guardiamo al futuro con ottimismo e determinazione. Siamo fiduciosi che, insieme, continueremo a fare la differenza nella nostra comunità. Con il vostro supporto, siamo pronti ad affrontare le sfide future e a cogliere le nuove opportunità che si presenteranno.

**Copia su supporto informatico conforme all'originale su supporto cartaceo, ai sensi dell'art.37 e 47 DPR 445/2000, che si trasmette ad uso registro imprese.**

**Rappresentante Legale  
Lidia D'Elia**